



現場の声拾い上げ 「よりよい病院」に

働く人のための「勤労者医療」を核に、地域の総合病院として高度医療、救急医療に取り組む横浜労災病院。4月に院長に就任した三上容司氏は、現場の声拾い上げ、職員が誇れる病院の運営を目指している。

独立行政法人 労働者健康安全機構
横浜労災病院

みかみ ようし

三上 容司 院長

1983年東京大学医学部卒業。同大学整形外科、横浜労災病院整形外科部長、同副院長、同運動器センター長などを経て、2021年から現職。

独立行政法人 労働者健康安全機構 横浜労災病院
横浜市港北区小机町3211 ☎045-474-8111(代表)
<https://www.yokohamah.johas.go.jp/>



理念の追求と ボトムアップ図る

「当院をもっとよい病院にしたい」と抱負を語る三上氏。三上氏が思い描く「よい病院」とは、職員が生き生きと働ける病院、自身の家族や大切な人を「ぜひ受診させたい」と思える病院だ。それらを、病院のスロー

ガンである「みんなで作さしい明るい医療」の追求と、ボトムアップの組織運営で実現する。スローガン自体は20年ほど前からあったが、職員にあまり浸透してはいないよう感じていた。その理由は、スローガンに込められた意味を真に理解している人が少ないからだと考え、キー

ワード別にかみ砕いて掲げることとした。「みんな」はチーム医療、「やさしい」は患者中心、「明るい」は職員が明るく透明性が高いことを示す。それぞれの意味を併記し、院内報で紹介したり、会議の場などで繰り返し伝えたりしている。病院は元来、医師や看護師ら専門職の集まりで、組

織が大きくなるほど各部署の専門性や独立性が強まり、縦割りの弊害が生じやすいと捉えている。そこに改めて「みんなで作さしい明るい医療」という横串を通すことで、患者一人一人のニーズに応じた「専門職連携」を推進しようと考えている。

彼らの知恵を借り、職員との対話を通して意思決定するプロセスを大事にします」
**意見出やすい環境
チーム医療で醸成**
チーム医療では「緩和ケアチーム」「糖尿病指導チーム」など10チームが活動している。このうち、「倫理コンサルテーションチーム」は、医師や看護師、外部の研究者ら10人ほどで構成され、臨床でのあらゆる倫理的問題に対処している。

「専門職連携」の推進には、専門職同士がしっかりと情報共有できる環境が不可欠だ。まずは診療部長の会議や医局会など、既存の会議体を活性化させていく。

治療方針を巡る価値観の相違などで、患者やその家族にどう対応していいかわからない場合、職員は電子カルテ上のシステムですぐに相談できる。相談を受けたチームは、そのとき動けるメンバーで話し合い、相談者を交えたカンファレンスを開くなどして、解決へ向けたアドバイスをする。

三上氏自身、「トップダウン」は今の時代にあまりそぐわない」と考えている。デジタル化の進展に伴い、社会は今までにないスピードでどんどん変わっていく。「私一人で社会の変化を捉え、意思決定するのは難しい。リスクも非常に高い」

「意見出やすい環境」を醸成する。現場の議論や連携を促すことで、ボトムアップの意思決定を目指す。「当院には優秀な専門家がたくさんいる。声を拾っていきます」

就任おめでとうございます

Quality of Comfort 「快適品質」をお届けします

株式会社 小山商会

病院寝具リース

東京支店 〒146-0093 東京都大田区矢口一丁目22-13
TEL 03-3758-6601 FAX 03-3758-6607
<http://www.c-koyama.co.jp/>

株式会社ソラスト 横浜支社

医療事務(受付・会計・診療報酬請求業務)
〒221-0056 神奈川県横浜市神奈川区金港町1-7
横浜ダイヤビルディング7F

TEL:045-451-2901 FAX:045-451-2905
<https://www.solasto.co.jp>

MRI室からX線室まで
電磁波・X線シールド工事のエキスパート

株式会社 新和

〒146-0081 東京都大田区仲池上2-11-5
TEL 03-5748-5222 FAX 03-5748-0456
<http://shinwa1.jp/>

Support a lot of life.
私たちは、たくさんの方の命を支える企業を目指しています

IMEC
INTERNATIONAL MEDICAL ENGINEERING CORPORATION

アイメック株式会社

〒111-0053 東京都台東区浅草橋4-15-5
TEL 03-5833-7451 FAX 03-5833-7452
<https://www.imec-ltd.co.jp/>

温も、暖も、ある
Tasty & Healthy

repast 株式会社レパスト

〒104-0061 東京都中央区銀座7-13-8 第2丸高ビル8F
TEL:03-3541-3721(代) <https://www.repast.co.jp/>

変わる技術と、変わらない想いで、「ひと」と「いのち」を見つめ続けます。

Technologies forever changing and thought continuing unchanged.

— 経済産業省より「健康経営優良法人」に認定されました —
2018
健康経営優良法人
Health and productivity
ホワイト500

パイオとシステムで医療に貢献します
株式会社ビー・エム・エル

〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷5-21-3
TEL.03-3350-0111(代表) FAX.03-3350-1180
<http://www.bml.co.jp/>

PMAC
Prefabricated Module
Air-conditioner
Cassette

快適空調
de
エコ実現

個別空調機のパイオニア
日本ビー・マック株式会社
www.pmac.co.jp 国内事業本部 TEL:03-5473-7780